

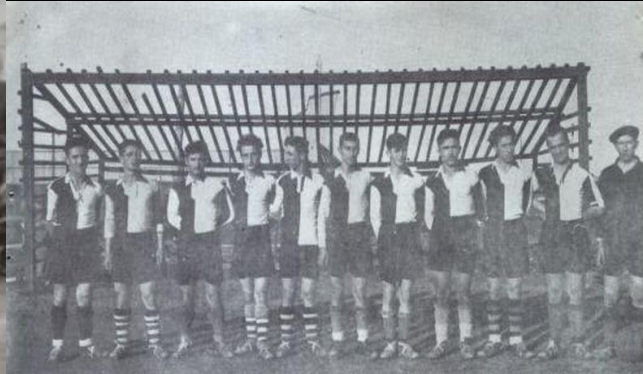
Trabzonspor Özelinden Hareketle Zaman İçinde Yönetim Anlayışı ve Modeli

Doç.Dr. Hakan KULAÇOĞLU



Tarihçe

- 1920'lerde kulüpleşme
- 1923'de ilk resmi müsabakalar
- İdmanocağı-İdmangücü rekabeti
- Lise



Tarihçe

- 1962-63 Tüm yurttan il takımları
- 21 Haziran 1966
 - İdmanocağı + Martıspor + Yıldızspor = İDMANOCAĞI
- 20 Temmuz 1966
 - İdmangücü + Karadenizgücü + Martıspor + Yolspor =
TRABZONSPOR
- 2 Ağustos 1967
 - İdmanocağı + İdmangücü + Karadenizgücü + Martıspor =
TRABZONSPOR

Tarihçe





Trabzonspor Kurucular



Ali Osman Ulusoy



Rifat Dedeoğlu



Sebahattin Kundupoğlu



Süha Akçay



Salih Erdem



Sabit Sabir



Ruhan Öngür



Nizamettin Algan



Nihat Karanis



İlhan Kazancıoğlu



Zeyyad Nemli



Mahmut Celal Danış



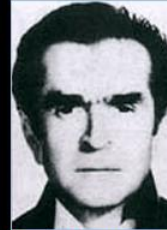
Avni Yurdagül



Refik Karaağaçlı



Ahmet Yıldırım



Hasan Alaç



Bahri Cervatoğlu



E. Sabri Uğurbas



Nihat Özgür



Osman Tomruk

KURUCULAR

Trabzonspor Yönetim Kurulları

- 1967-2008
- 32 yıl
- 40 Yönetim Kurulu
- 2 kurulu Divan atadı. 1'er ay görev yapıldı.
- 14 Başkan
- 315 yönetici (5'i atama)

Nasıl yönetici olunuyor?

- Mektap
- Memleket
- Cemiyet
- Aidiyet
- Şirket
- Mecburiyet

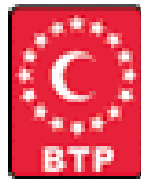
Dinamikler

- Kurucu unsurlar
- “1” numaralı sandık
- İdmanocağı kökenliler
- Eski futbolcular
- Amatör kulüpler
- Esnaf odakları [Kuyumcular]
- İşadamları [İstanbul, Avrupa]
- Dönem müteahhitleri
- Siyasi partiler
- Siyasi iktidar
- Meslek odaları
- Büyük ilçeler
- Köklü aileler
- Medya ilişkisi



**Aydınlik
Türkiye Partisi**

1



**Bağımsız
Türkiye Partisi**

2



**Saadet
Partisi**

3



**İşçi
Partisi**

4



**Cumhuriyet
Halk Partisi**

5



**Halkın
Yükselişi
Partisi**

6



**Özgürlük ve
Dayanışma
Partisi**

7



**Genç
Parti**

8



**Doğru Yol
Partisi**

9



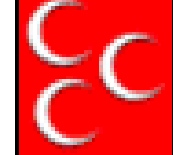
**Liberal
Demokrat
Parti**

10



**Büyük Birlik
Partisi**

11



**Milliyetçi
Hareket
Partisi**

12



**Adalet ve
Kalkınma
Partisi**

13



**Hak ve
Özgürlükler
Partisi**

14



**Anavatan
Partisi**

15



**Emek
Partisi**

16



**Türkiye
Komünist
Partisi**

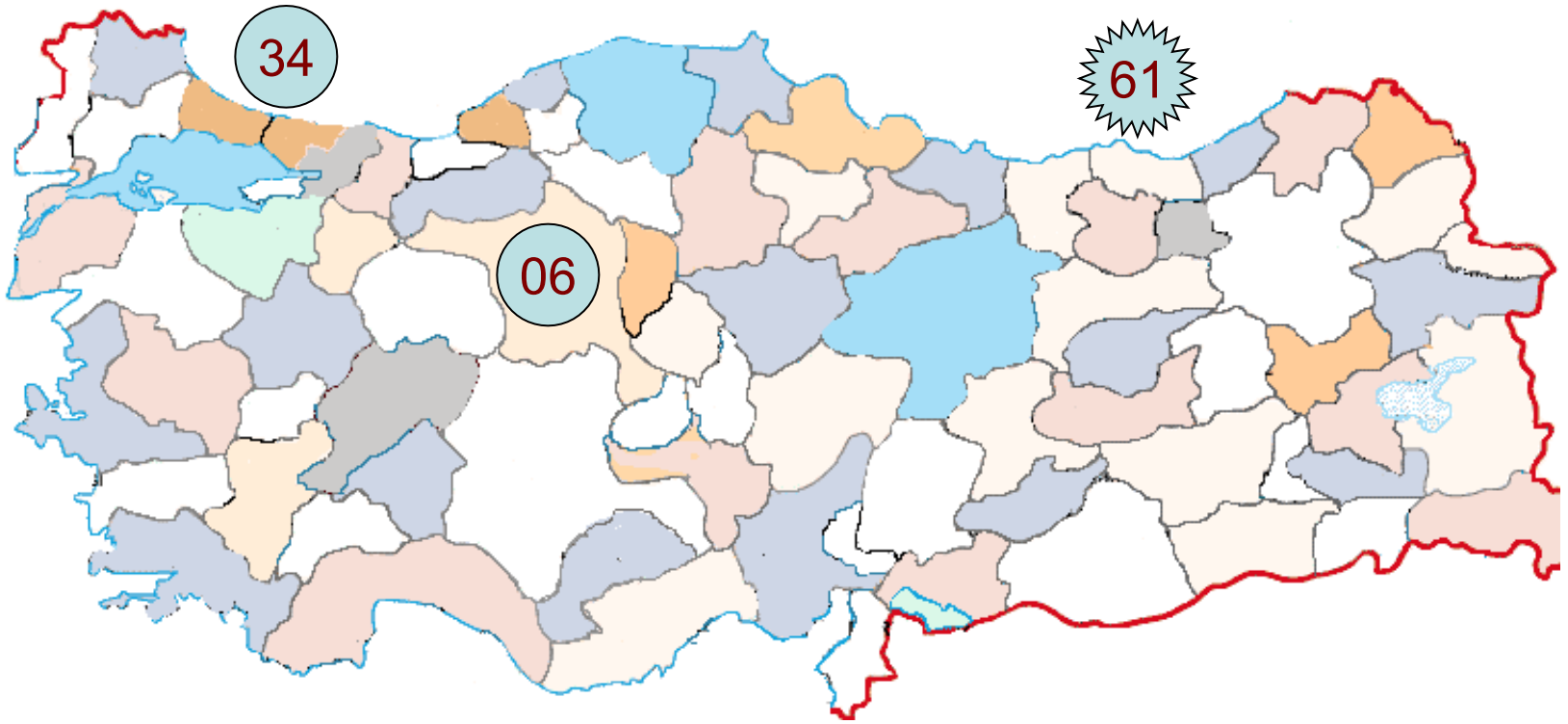
17



Altyapı 😊

Cumhuriyet İ.Ö.O Okul Başkanlığı Bileşik Oy Pusulası				
REİSOĞLU	MERVE SELİMOĞLU	ABDULLAH ÜSTÜN	SEMA H. KÖSE	ATA NURİ KOCABEY
				

Coğrafik Dağılım



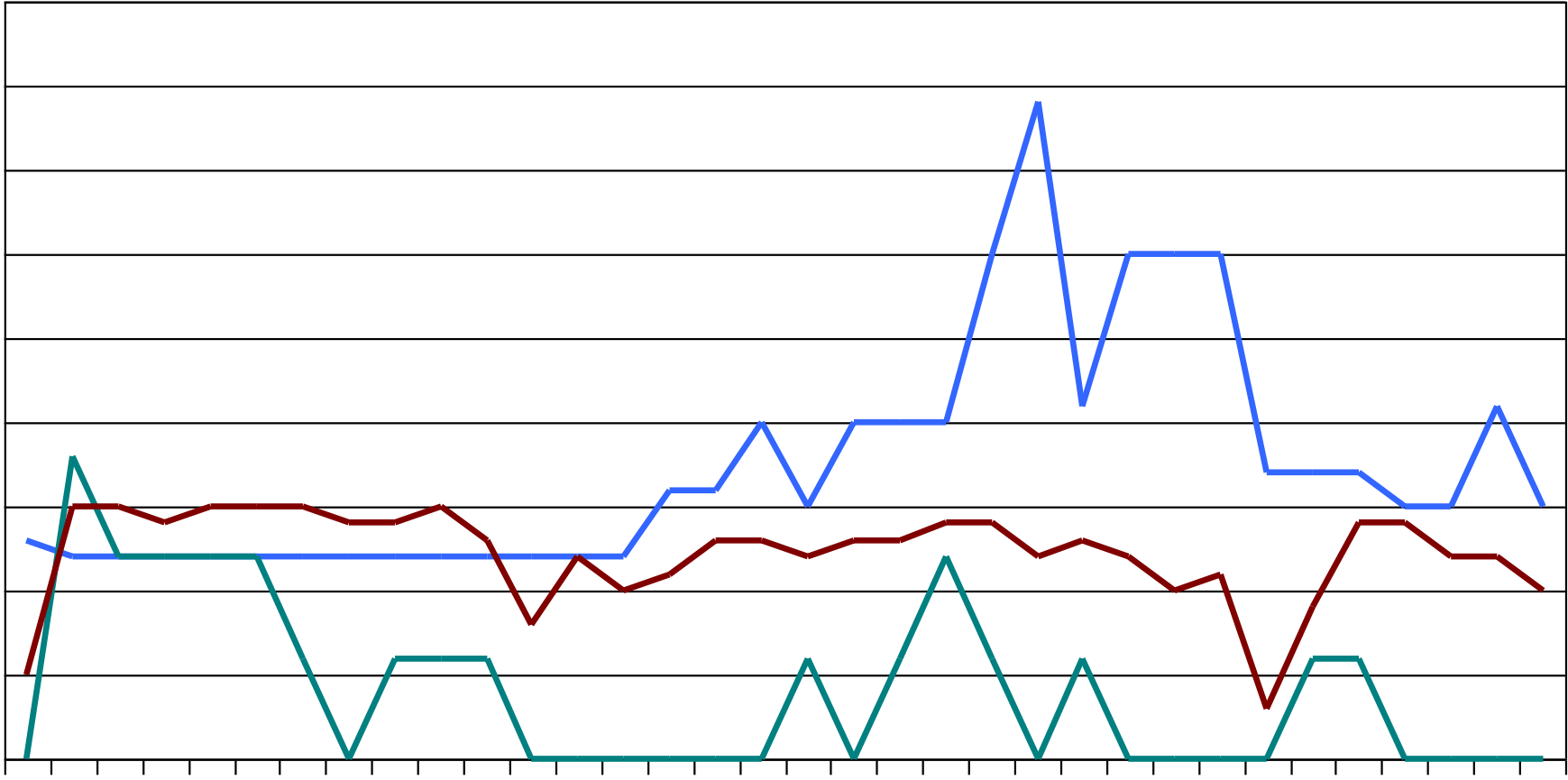
Trabzonspor Yönetim Kurulları

- 1967-2008
- 32 yıl
- 40 Yönetim Kurulu
- 2 kurulu Divan atadı. 1'er ay görev yapıldı.
- 14 Başkan
- 315 yönetici (5'i atama)

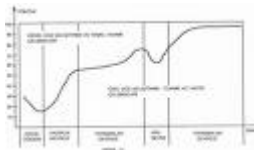
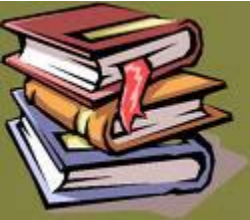
45
40
35
30
25
20
15
10
5
0

1975 1977 1979 1981 1983 1985 1987 1989 1991 1993 1995 1997 1999 2001 2003 2005 2007

— Yönetici — KUPA SAYI — Lig Yeri



Dönemler - Değişenler



Trabzonspor Yönetim Kurulları

- 1967-2008
- 32 yıl
- 40 Yönetim Kurulu
- 2 kurulu Divan atadı. 1'er ay görev yapıldı.
- 14 Başkan
- 315 yönetici (5'i atama)

Yönetici Sayısı

138

1967 - 1997

177

1998 - 2008





1997-98

- 1 Mehmet Ali Yılmaz Başkan
- 2 Hikmet Onur Asbaşkan
- 3 M.Muhittin Fisunoğlu Başkan Yardımcısı
- 4 Kemal Ayyıldız Başkan Yardımcısı
- 5 Nurettin Aydın Başkan Yardımcısı
- 6 Tekin Küçükali Başkan Yardımcısı
- 7 Yücel Yılmaz Başkan Yardımcısı
- 8 Hüseyin Başaran Başkan Yardımcısı
- 9 Atilla Yıldırım Başkan Yardımcısı
- 10 Ahmet Kul Başkan Yardımcısı
- 11 Cemil Kaya Başkan Yardımcısı
- 12 Kenan Sönmez Başkan Yardımcısı
- 13 Bülent Akyazıcı Genel Sekreter
- 14 Sebahattin Karadeniz Genel Sayman
- 15 Haşim Sayitoğlu Altyapı Sorumlusu
- 16 Nusret Hacısalıhoğlu Tesisler Sorumlusu
- 17 Süleyman Hacısalıhoğlu Teknik İşler Koordinatörü
- 18 Selahattin Bahadır İdari İşler Koordinatörü
- 19 Şeref Usta Sosyal İşler Sorumlusu
- 20 Dr. Ahmet Ömeroğlu Sağlık İşleri
- 21 İbrahim Hasanbaşoğlu Sağlık İşleri

Neden yönetici olunuyor?

- İdeal
- Heves
- Camiaya hizmet
- Şöhret
- Siyaset
- Resmiyet
- Pazar payını artırma

Değerli hemşehrilerimin
ve tüm İslâm aleminin
mübarek Razaman Bayramı'nı
kutluyorum.

Ali Veli SELAMİ

Trabzonspor Eski Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu (n)

	Asil	Yedek
Trabzonspor	15	7
Galatasaray	10 [17]	5 [-]
Fenerbahçe	15	5
Beşiktaş	16	6
Ankaragücü	19	?
Gençlerbirliği	29	15

Başkanlar

[1975-2008]

	Başkan Sayısı	“En Uzun Görev Süresi
Trabzonspor	9	12
Galatasaray	8	7
Fenerbahçe	12	10 +
Beşiktaş	8	6
Ankaragücü	13	11
Gençlerbirliği	2	21 +

Tüzük



Kulübün Organları

4. Bölüm

Madde 41

- a. Görev Dağılımı: Asbaşkan, Başkan'dan sonra yetki ve sorumluluk taşıyan Yönetim Kurulu üyesidir. Başkanın yokluğunda ona vekalet eder.



Tüzük

- ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
- YÖNETİM KURULU
- Oluşumu – Çalışma Yöntemi
- Görev ve Yetkileri
- Yönetim Kurulunun Oluşumu
- Madde 34 : Yönetim Kurulu ; Kulüp üyeleri arasından, üç yıl için, Genel Kurul tarafından gizli oyla seçilen bir başkan ile 14 asıl ve 7 yedek üyeden oluşur.
- Yönetim Kurulu üyeleri yapacakları ilk toplantıda ; bir Başkan Vekili, Genel Sekreter, Muhasip Üye, Sosyal İlişkilerden Sorumlu Üye ve Amatör Spor Şubeleri'nden Sorumlu Üyesi ile gerekli görülen faaliyetleri yürütecek üyeleri ve Kulüp sözcüsünü seçer.
- Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde ve sayıda, “As Başkan”lık ihdas edebilir ve bu sıfatı üyelerden birine veya birkaçına kullandırabilir.
- Asıl üyelerden boşalma olduğu takdirde, Yönetim Kurulu’nun yapacağı ilk toplantıda sırası ile yedek üyelerin göreve çağrılmaları zorunludur.
- İstifaen ayrılan veya görev sürelerini tamamlayan Başkan veya Yönetim Kurulu üyeleri, görev sürelerinden sorumlu olup, Genel Kurula hesap vermekle yükümlüdürler. İbra edilmeden hiçbir göreve seçilemezler.

Tüzük



- Yönetim Kurulunun Çalışma Yöntemi
- Madde 35 : Yönetim Kurulu, Kulüp işlerinin ve işlemlerinin gerektirdiği hallerde ve en az haftada bir defa toplanır. Toplantı gündemi Genel Sekreter tarafından hazırlanır. Her üye dilediğinde gündeme madde ilave ettirebilir
- Yönetim Kurulu'na Kulüp Başkanı, bulunmadığı takdirde Başkan Vekili başkanlık eder. Yönetim Kurulu, Başkan dahil üye tam sayısının salt çoğunluğu ile toplanır, toplantıya katılan üyelerin salt çoğunluğu ile karar alır. Alınan kararlar Genel Sekreter tarafından zapta geçirilerek karar defterine yazılır ve bir sonraki toplantıda okunarak imzalanır. Kararların uygulanması ile ilgili yazışmalar, Kulüp Başkanı veya Başkan Vekili ile birlikte Genel Sekreter tarafından imzalanır.

Tüzük



- YÖNETİM KURULUNUN SEÇİMİ
- MADDE 26 - Yönetim Kurulunun Seçimi
- Başkan ve Yönetim Kurulu, Seçimli Genel Kurul tarafından 3 yıl için seçilir.
- BAŞKAN ADAYI OLMAK İÇİN GENEL KURUL ÜYELİĞİNDE 5 YILLIK SÜREYİ DOLDURMUŞ OLMAK GEREKLİDİR. Yönetim Kurulu Üyesi Adaylığı için Genel Kurul Üyesi olmak yeterlidir.
- Başkan adaylarının seçim için düzenleyecekleri listeye:
- Başkan adayları olarak kendi adlarını ve soyadlarını,
- Yönetim Kurulu üyeleri başlığı altında 12 üyenin adlarını ve soyadlarını, Yönetim Kurulu yedek üyeleri başlığı altında 6 yedek üyenin ad ve soyadlarını yazar ve listelerini imzaladıktan sonra seçimden 3 gün önce saat 18.00'e kadar imza ve mühür karşılığında kulüp Divan Başkanlık Kurulu'na verir.

Tüzük



- YÖNETİM KURULUNUN KURULUŞU VE ÇALIŞMALARI
- MADDE 27 - Yönetim Kurulu Kuruluşu
- Yönetim Kurulu seçimden sonra yapacağı ilk toplantıda bir İkinci Başkan, bir Genel Sekreter, bir Sayman ile biri profesyonel diğeri amatör spor dallarından ayrı ayrı sorumlu üye ve yeterli sayıda komite ve başkanını seçer.
[ASBAŞKAN?]
- Yönetim Kurulu en az 7 günde bir Başkan, İkinci Başkan veya Genel Sekreter'in başkanlığında kulüp lokalinde toplanır.
- Yönetim Kurulu toplantılarında kararlar oy çokluğu ile alınır.

Tüzük



- **Yönetim Kurulunun Oluşumu**

Madde: 49- Yönetim Kurulu, Kulüp Başkanı ve on asli üyeden oluşur. Yedek üye sayısı beştir. Yönetim Kurulu gerek görür ve karar verirse, yedek üyeler de oy hakkı olmaksızın toplantıya ve görüşmelere katılabilir.

- **Görev Bölümü**

Madde: 50- Yönetim Kurulu ilk toplantısında aralarından;

- Bir İkinci Başkan,
- Bir ya da iki Başkan Yardımcısı,
- Bir Genel Sekreter,
- Bir Muhasip üye,
- Bir Veznedar üye, seçer.

Tüzük



- **MADDE 9- Yönetim Kurulu:**

Yönetim Kurulu, genel kurulca kulüp üyeleri arasında gizli oyla seçilen bir başkan ve 29 üyeden oluşur. Ayrıca 15 yedek üye seçilir. Görev süresi Üç yıldır. Seçilen kurul en geç üç gün içerisinde toplanarak, bir başkan vekili, iki başkan yardımcısı, genel sekreter, profesyonel futbol yetkilisi, futbol genç takım yetkilisi, futbol okulu müdürü, organizasyon yetkilisi, üyelerle ilişkiler yetkilisi, bölge temsilcisi, kulüp müdürü, sayman seçerek görev bölümü yapar ve normal toplantıların gün, saat ve yerini tespit eder.

- **MADDE 10**

Yönetim kurulu, ayda en az iki defa olmak üzere toplanır. Toplantı nisabı 15'tir. Toplantılara başkan yoksa vekili veya yardımcılarından biri, oda yoksa genel sekreter başkanlık eder. Kararlar toplantıda mevcut olanların yarısından bir fazlasıyla alınır. Eşitlik halinde toplantı başkanının bulunduğu tarafın görüşü esas alınır.



Joan Laporta i Estruch

President

 More info



Alfons Godall i Martínez

Vice-president, head of social area and spokesperson



Jaume Ferrer i Graupera

Vice president for marketing and media



Joan Boix i Sans

Vice president for finance and treasurer



Joan Franquesa i Cabanas

Vice president institutional and assets administration



Rafael Yuste i Abel

Vice president for sport



Josep Cubells i Ribé

Secretary



Alfonso Castro i Sousa

Vocal

Board member and head of security



Albert Perrin i Calvet

Vocal

Board member and head of relations with international sports organisations and federations



Jacint Borràs i Manuel

Vocal

President board member of Barça Atlètic



Josep Anton Colomer

Vocal

Director of Economic Area



Maria Elena Fort

Vocal

Director of Institutional and Assets Administration Area



Jordi Torrent

Vocal

Director of Marketing and Media Area



Xavier Bagués i Sellés

Vocal

Social Area



Patrick Auset i Lladó

Vocal

Social Area



• Başkan	Ramón Calderón	Avukat	n° 14,878
• Başkan Yrd.	Vicente Boluda	Avukat	n° 47,936
	José Ignacio Rivero	Endüstri Müh.	n° 45,220
	Amador Suarez	Armatör	n° 10,319
• Üyeler	José Manuel Serrano [SoB]	Avukat	n° 39,193
	Pascual Cervera	Ekonomist	n° 18,775
	Luís Guerrero	İşadamı (fotogr.)	n° 14,757
	Antonio Medina	İş Hukuku	n° 45,388
	Francisco Moreno	Otomotiv	n° 2,935
	Enrique Riquelme	İşadamı	n° 56,775
	Antonio Serrano	Hukuk	n° 25,825
	Pedro Trapote	İşadamı	n° 10,304



FRANZ BECKENBAUER

President

Born on 11 September 1945, the "Kaiser" won everything there was to win as a player. From 1965 to 1977 he played ...



DR FRITZ SCHERER

Vice-president

Dr. Fritz Scherer has been vice-president with responsibility for finance since 1994. ...



BERND RAUCH

Vice-president

Rauch has been a member of the club since 1979. The qualified architect, born on 8 April 1943, then joined the FC Bayern Munich ...



ADVISORY BOARD

Chairmen: Eckhart Müller-Heydenreich and Dr. Edmund Stoiber
Honorary Chairman: Erich Kiesl ...



President	= =
Vice Executive President and Managing Director	Adriano Galliani
Vice President	Paolo Berlusconi
Vice President	Gianni Nardi
Advisor	Pasquale Cannatelli
Advisor	Leandro Cantamessa
Advisor	Michele Carpinelli
Advisor	Alfonso Cefaliello
Advisor	Francesco Forneron Mondadori
Advisor	Giancarlo Foscale
Advisor	Livio Gironi
Advisor	Paolo Ligresti



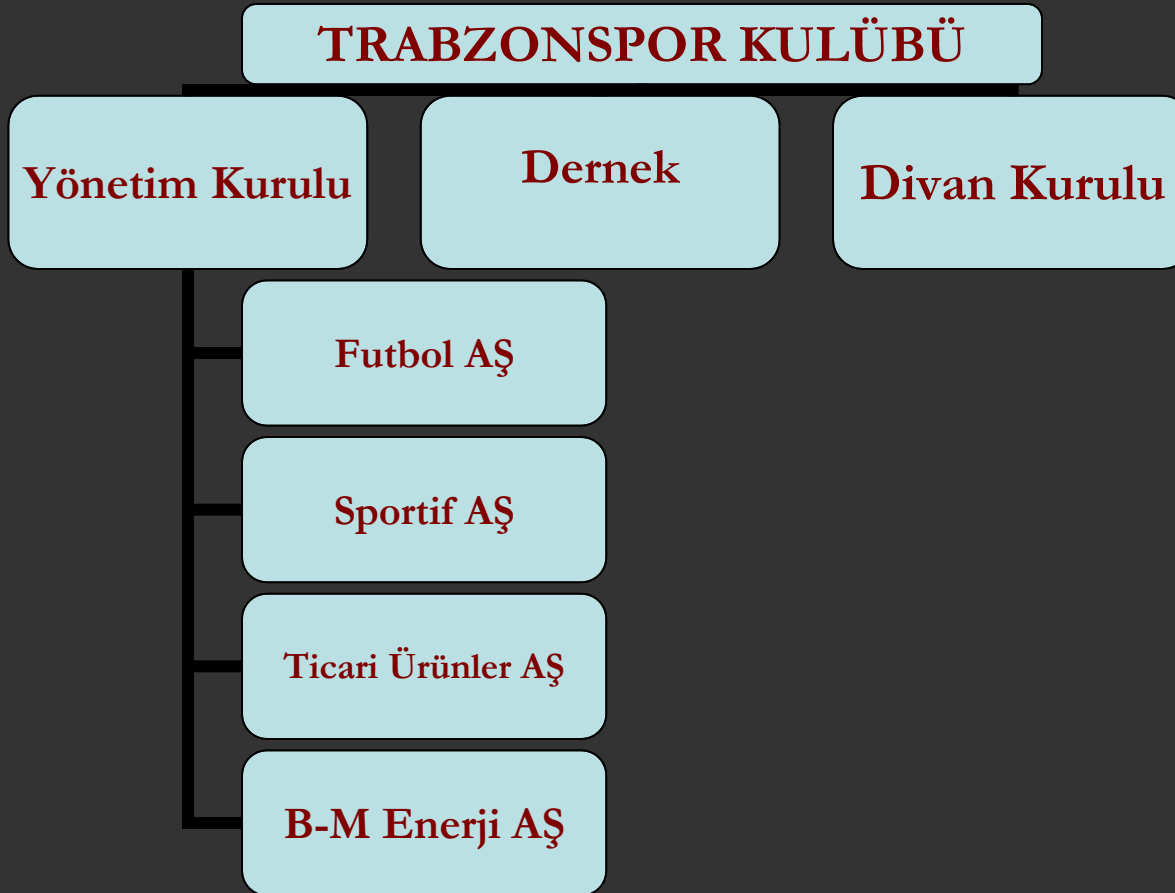
LDani



F.C. Internazionale Milano

President	Massimo Moratti
Vice Presidents	Angelomario Moratti, Rinaldo Ghelfi
Administration Committee	Angelomario Moratti, Rinaldo Ghelfi, Ernesto Paolillo
Board of Directors	Carlo d'Urso, Maurizio Fabris, Marco Gastel, Rinaldo Ghelfi, Tommaso Giulini, Luigi Amato Molinari, Angelo Moratti, Angelomario Moratti, Giovanni Moratti, Massimo Moratti, Natalino Curzola Moratti, Ernesto Paolillo, Pier Francesco Saviotti, Accursio Scorza, Marco Tronchetti Provera.

Kurum Yapısı



Borsa

FOREKS Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş.

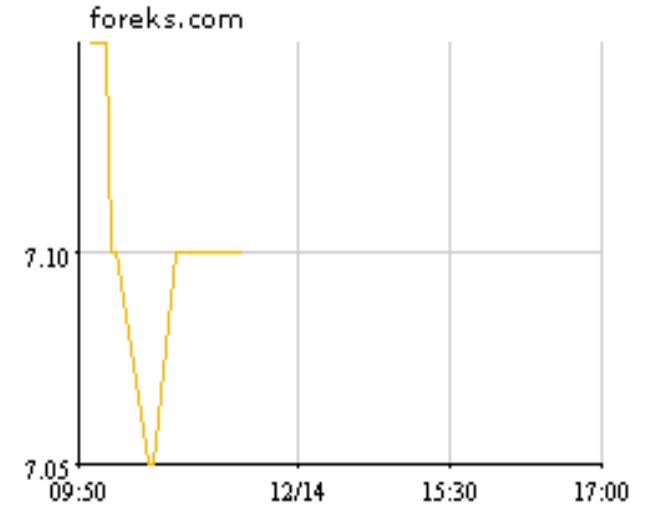


TSPOR

TSPOR - TRABZONSPOR SPOR TİF

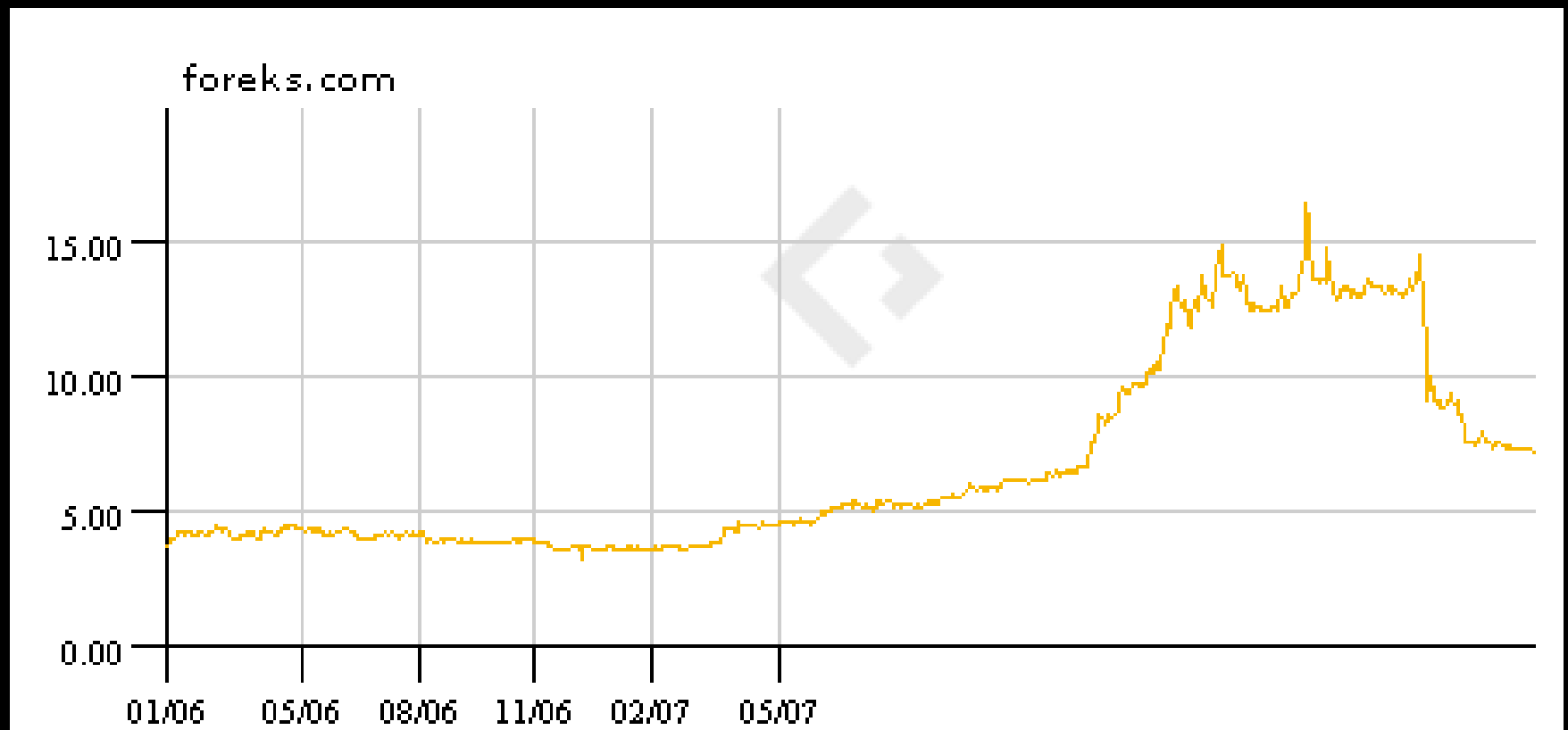


Son Fiyat	Günlük	Haftalık	Aylık	Yıllık		
7,10 12:34:21	-0,05 -0,7%	-2,74%	-2,74%	-2,74%		
Alış	Satış	Düşük	Yüksek	Taban	Tavan	A. ort F.
7,05	7,1	7,05	7,15	6,35	7,85	7,11
Şirket Değeri (YTL)	İşlem Miktarı (lot)	İşlem Hacmi	T.S.O.	Önceki G. Kapanış		
177.500.000	601	4.273,6	% 25.00	7,15		



[3 Aylık](#) | [Yıllık](#) | [3 Yıllık](#)

Borsa



Kurum Yapısı

Trabzonspor Lisanslı Ürünleri Resmi Alışveriş Sitesi
www.trabzonspor.com.tr



GERÇEK
TARAFTAR
LİSANSLI ÜRÜN
KULLANIR
Trabzonspor Lisanslı
Ürünleri Resmi
Alışveriş Sitesi

BU KIŞ MODA
BORDO MAVİ
ÇİFT TARAFLI ÇUBUKLU
TARAFTAR MONT

99,95 TL



TsClub Ürünleri Satış Noktalarında ve www.trabzonspor.com.tr de

Ts Club
TRABZONSPOR
LİSANSLI ÜRÜNLER MAĞAZASI



TRABZON KARADENİZSPOR WEB



TRABZONSPOR DERGİSİ



TRABZONSPOR
RESMİ WEB SİTESİ - OFFICIAL WEB SITE



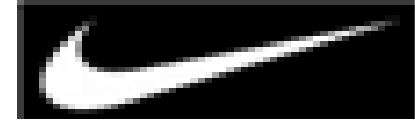
1967
www.trabzonspor.org.tr

Kulüp Gelirleri

- Yönetici katkısı
- Taraftar bağışları
- Kent dinamikleri
- Transfer gelirleri
- Yayın gelirleri
- Forma ve logolu ürün satışı
- Sponsor firmalar
- TFF'den ödül ve destekler
- Devletten aktarımlar

Sponsorlar

- Tarihçe
- Taraftar sayısı
- Aktüel başarı
- Oyun alanı
 - Ulusal
 - Uluslararası
- Marka değeri
- Kulübün mali durumu

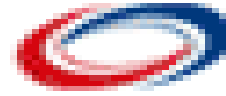


Doğuş Otomotiv

R.A.M.S.E.Y



TÜRKİYE
FİNANS



TÜRKİYE İŞ BANKASI
Türkiye Kurumlararası Bankası

MEDICAL PARK
Hastanesi



Bimeks





Official sponsors



Sponsorlar



Realmadrid

Football

Basketball

bwin.com



metro



Coca-Cola





sky

bwin

DOLCE & GABBANA



INTESA  SANPAOLO



Fly Emirates

RICOH





official sponsor



gold sponsors



technical sponsor



tv sponsor





Gelirler



20 Aralık 2008

58. Olağan Genel Kurulu

40.Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

07.02.2008 – 13.12.2008 tarihleri arasında

- **Gişe Geliri: 8 milyon 579 bin 139 TL.**
 - **Müsabaka Gelirleri: 1 milyon 697 bin 959 TL.**
 - **Kombine Bilet Gelirleri: 5 milyon 410 bin 525 TL.**
 - **VIP Özel Kombine Bilet Gelirleri: 1 milyon 470 bin 655 TL.**
- **Ticari A.Ş.Nakit Girişi: 1 milyon 116 bin 892**
- **TV ve Radyo Yayın Geliri: 23 milyon 708 bin 252 TL**



Doğuş Otomotiv

RAMSEY



MEDICAL PARK
HASTAHANE



Bimeks

